



+ | PLAN ESTRATÉGICO Y CENTRO DE COMPETITIVIDAD “VISIÓN CHIRIQUÍ 2025

Por: Felipe A. Rodríguez | Licenciado en Química y Administración de Empresas, empresario, experto en desarrollo urbano sostenible.

e-mail: far@feliperodriguez.com

Recibido: Noviembre de 2015.

Aceptado: Diciembre de 2015.

Resumen

La provincia de Chiriquí, fue fundada en 1849 por lo que acaba de cumplir 166 años de existencia. De acuerdo a cifras que presenta el Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INEC) para el año 2013, la población de esta provincia ascendió a 445,098 habitantes; considerada como la segunda en importancia luego de la provincia de Panamá que concentra la mayor población la cual es 1,990,042 habitantes. Esto nos permite tener una perspectiva más amplia sobre el modelo de desarrollo económico sostenible que requiere nuestra provincia; esto motiva a que grupos organizados de la sociedad civil, grupos empresariales como la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresas (APEDE), la Cámara de Comercio e industrias de Chiriquí (CAMCHI), Grupos consultores tales como INTRACORP, organismos internacionales como el Banco Mundial (BM), el Banco de Desarrollo para América Latina (CAF), conformen equipos de trabajo para formular el nuevo Plan Estratégico 2025, este plan por primera vez tendrá una metodología para darle seguimiento a dicho plan lo cual se concreta con la creación del Centro de Competitividad de Chiriquí y la Región Occidental (CECOMCHI). Este fue inaugurado el 29 de octubre de 2015, con la misión de impulsar la posición competitiva de la región occidental del país.

Palabras claves: Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), Centro de Competitividad de Chiriquí y la Región Occidental (CECOMCHI), plan estratégico, Asociación panameña de Ejecutivos de Empresas (APEDE), Cámara de Comercio de Chiriquí (CAMCHI).

Abstract

The province of Chiriqui was founded in 1849, so it is just 166 years old. According to figures presented by the National Institute of Statistics and Census (INEC) for the year 2013, the population of this province rose to 445.098 inhabitants; considered the second in importance after the province of Panama that concentrates the largest population, which is 1,990,042 inhabitants. This allows us to have a broader perspective on the model of sustainable economic development that requires our province. It also encourages organized groups of civil society, business groups and the Panamanian Association of Business Executives (APEDE), the Chamber of Commerce and Industries of Chiriqui (CAMCHI), advisory groups such as INTRACORP, international organizations like the World Bank (WB), the Development Bank of Latin America (CAF),



conform teamworks to formulate the new Strategic Plan 2025. This plan will first need a methodology to follow up on the plan, which is specified with the creation of the Competitiveness Center of Chiriquí and the Western Region (CECOMCHI). This center was inaugurated on October 29, 2015, with the mission to promote the competitive position of the Western region of the country.

Keywords: Development Bank of Latin America (CAF), Competitiveness Center (CECOMCHI), strategic plan, Panamanian Association of Business Executives (APEDE), Chiriquí Chamber Commerce (CAMCHI)

APEDE Capítulo de Chiriquí, fundado el 29 de noviembre de 1965 se ha distinguido por sus ejecutorias en pro del desarrollo socioeconómico de la región occidental del país en especial mediante las propuestas integrales de desarrollo que ha hecho consistentemente desde hace dos décadas.

En 1994 mediante la contratación del Centro de Estudios Económicos y Sociales de APEDE nacional, dirigido por el economista Dr. Rubén Lachman y con el patrocinio de la empresa privada de la provincia, se lanza el Plan Maestro para el Desarrollo Económico de Chiriquí, que ya planteaba la necesidad del desarrollo de un conglomerado logístico de la región occidental con macro proyectos como el Eje Transistmico Occidental (ETO) y la autopista Panamá-David.

En 2005 mediante la participación de los socios del capítulo, invitados especiales y la contratación de INTRACORP, empresa consultora de Rubén Lachman se crea el Plan Estratégico para el Desarrollo de Chiriquí donde se amplían y mejoran las propuestas en diferentes ámbitos, destacándose como siempre ejes transversales como la educación, institucionalidad democrática y la

infraestructura además de sectores como el agropecuario y el turístico.

Luego de veinte años y durante la presidencia en APEDE Chiriquí de Camilo Brenes se invita a la Cámara de Comercio Industrias y Agricultura de Chiriquí (CAMCHI), presidida por Abdel Torres a unirse al esfuerzo de lanzar la tercera versión de un Plan Estratégico de Chiriquí y de esta manera formar una coalición que convoque a otras organizaciones de la sociedad para emprender los trabajos.

Coyunturalmente, la Asociación Bancaria de Panamá presidida en 2013 por Carlos Troetsch, invita a la señora Susana Pinilla Representante en Panamá de CAF: Banco de Desarrollo de América Latina a visitar la provincia de Chiriquí para instarle a tomar en cuenta también a regiones diferentes a la capital de la república. Aprovechando esta visita, APEDE Chiriquí y CAMCHI informan de la existencia de un Plan Estratégico aportado por la sociedad civil y empresarial el cual se encuentra en revisión. A partir de este momento se logró interesar a esta importante institución que en nueva visita con un equipo técnico, evaluaron los trabajos que se realizaban y dieron asesoría a los mismos.



Un punto de inflexión en el proceso fue la entrega por CAF de “América Latina 2040, romper con la complacencia: una agenda para el resurgimiento”, esta obra aportó una excelente metodología y orientación para la formulación de estrategias basadas en tres pilares del desarrollo: Inclusión, Productividad con Sostenibilidad y Apertura Económica, además de la base transversal llamada Gobernabilidad Democrática. De estos tres pilares y base transversal emanan los ejes estratégicos donde se formulan importantes propuestas.

Paralelamente, el presidente de APEDE nacional, Fernando Aramburú Porras y la señora Mercedes Eleta de Brenes presidenta de CADE 2014: Democracia y Desarrollo, visitan al capítulo, constatan lo que se está haciendo y deciden replicar el esfuerzo para crear la Visión País 2025 y las Visiones Regionales de Azuero y Colón. Para ello se solicita al Banco Interamericano de Desarrollo, BID el apoyo a este esfuerzo quienes así lo hacen por medio de una cooperación técnica y aporte de las Estrategias de Desarrollo Sostenible provinciales que se habían diseñado años atrás en alianza con CONADES.

Luisa Turolla fue contratada para facilitar la Visión País y José Agustín Espino para las Visiones Regionales. Se adiciona a estos apoyos, los patrocinios de la empresa privada, ayuda de instituciones como el PNUD y el esfuerzo de muchos voluntarios de nuestra organización que nos han permitido contar con propuestas serias que han servido de insumo para documentos tan

importantes como el Plan Estratégico de Gobierno 2015-2019 que coincide en tres sectores para el desarrollo nacional: el agropecuario, el turismo y la logística.

Volviendo a la “**Visión Chiriquí 2025**” existen innumerables objetivos, metas y proyectos a ser ejecutados, la pregunta es: ¿quién se encargará de dar seguimiento a todo esto y cuáles son las prioridades para el desarrollo de nuestra región?. ¿Será suficiente haber presentado ante la faz del país y el gobierno nacional estas propuestas?.

Uno de los grandes aprendizajes en 20 años de aportes formales para contribuir al diseño de políticas públicas, planes y programas para el desarrollo ha sido que no es suficiente presentarlos sino que es necesario dar seguimiento a los mismos y para ello se requiere el desarrollo de esa capacidad. Parte de la respuesta viene a ser la creación del **Centro de Competitividad de Chiriquí y la Región Occidental (CECOMCHI)** que incorpora permanentemente a la sociedad civil en una participación ciudadana organizada y efectiva para articular un diálogo permanente con el gobierno nacional y los gobiernos locales, que impulse y articule esfuerzos para la ejecución de las políticas públicas prioritarias, no importa el gobierno de turno, y que promueva sinergias con otras organizaciones.

Con el fin de crear la capacidad de seguimiento, CAF aprueba Cooperación Técnica mediante la cual se contrata al Grupo TASO de España quienes han entregado un



modelo organizativo del Centro de Competitividad y se ha concluido que su rango de acción debe ser la Región Occidental que incluye Bocas del Toro, Comarca Gnoobe Buglé y su nombre Centro de Competitividad de la Región Occidental (CECOM-RO). APEDE y CAMCHI están llamadas a ser las organizaciones fundadoras de este centro además de otras como la Fundación Pro-Chiriquí creada por un grupo de empresarios comprometidos con el desarrollo de la región que tiene el fin específico de apoyar el Centro de Competitividad, ser un centro de pensamiento estratégico y de contribuir a la atracción de inversiones. Los síndicos iniciales, representantes de importantes grupos empresariales, que han decidido participar son: Guillermo Villarreal, Ricardo Pérez, Herman Bern, Luis Ríos, Camilo Brenes, Guillermo Saint Malo, Morabia Guerrero, Omar Lezcano, Carlos Troetsch en representación de Morgan & Morgan Group y Felipe Rodríguez.

Nuestra capacidad de actuar como sociedad civil organizada se encuentra dispersa y en gran medida estamos sujetos a los vaivenes de la política partidista y a los intereses particulares. Por ello debemos fortalecer la institucionalidad de la sociedad y de los sectores productivos por medio de instancias como CECOM-RO, dotándolas de una estructura capaz de apoyar prioritariamente a los sectores identificados como clave en la Visión Chiriquí 2025 a saber; los sectores agropecuario, agroindustrial y turístico además del conglomerado Logístico de la región.

En base a la estrategia de fortalecer la institucionalidad de la sociedad civil APEDE nacional se encuentra diseñando el Observatorio de Desarrollo Nacional como ente de seguimiento a la Visión País 2025.

Para los que hemos trabajado en esta línea nos es grato recibir el apoyo de instituciones como **CAF: Banco de Desarrollo de América Latina y el BID: Banco Interamericano de Desarrollo**, quienes no sólo nos han suministrado apoyo económico y metodología para la planificación y hacer una realidad **Visión Chiriquí 2025**, sino también asistencia permanente mediante alianzas estratégicas.

Es hora de cambiar para lograr mejores resultados y parte del cambio debe ser el impulso de nuevas estrategias con mejores y nuevas estructuras preparadas para el trabajo requerido. Por ello creemos que la puesta en marcha del CECOM-RO va en la dirección correcta sobre todo, por los adelantos que se dan a las propuestas que por décadas se han estado esbozando tanto por APEDE como por la Cámara de Comercio de Chiriquí y otros gremios.

A manera de ejemplo pasamos a enumerar **iniciativas prioritarias para el desarrollo de nuestra región** que en gran parte se ejecutan por decisión de CAF al designar a Chiriquí la provincia piloto para implementar un plan de desarrollo integral:

1. **Sistema Logístico de Chiriquí**, macro-proyecto cumbre y considerado el más importante de la historia moderna de la región que



contempla entre otros componentes lo siguiente:

a. **Canal Seco Chiriquí-Bocas**, en su momento llamado **Eje Transísmico Occidental**, componente impulsado mediante la suscripción de un convenio técnico de cooperación entre la Autoridad Marítima de Panamá y CAF para el diseño de un plan de negocios que justifique su ejecución. Incluye la posibilidad de incorporación de puertos en ambos océanos, legislación adecuada para el movimiento de carga internacional y actividades propias de un sistema multimodal de carga. Ha suscitado el interés de Grupos Inversionistas Internacionales y en este momento la empresa consultora Nathan Associates ha sido designada para el estudio correspondiente quienes presentarán en cinco meses los resultados.

b. **Modernización de los pasos fronterizos de Paso Canoas, Guabito y Rio Sereno** tanto desde el punto de vista migratorio como de movimiento de carga. Este proyecto se encuentra contemplado en el Plan Estratégico de Gobierno y es una de las prioridades a dar seguimiento por parte del CECOM-RO. El BID ha propuesto al Gobierno Nacional un plan para esta modernización con un potencial financiamiento de \$50,000,000.00.

c. **Ampliación a cuatro vías de la Carretera Panamericana**. Componente en ejecución que esperamos no se detenga por la importancia estratégica dentro del sistema logístico y el impacto en las inversiones de la región.

d. **Aeropuerto Internacional Enrique Malek** adecuado al movimiento de carga sobre todo a la exportación de productos perecederos, y mejorando el movimiento de pasajeros. Con el inicio de vuelos de COPA se vislumbra un repunte del turismo para Chiriquí.

2. **Descentralización y Participación Ciudadana**. Pendiente de implementación la Ley 37 de Descentralización con las modificaciones que sean consensuadas y el fortalecimiento de la institucionalidad de la sociedad civil con organismos como el CECOM-RO es otra prioridad planteada en la Visión Chiriquí 2025. CAF y el Ministerio de Gobierno por medio del la Dirección Nacional de Gobiernos Locales se encuentran en vías de celebrar una cooperación técnica para el fortalecimiento de los Municipios de David y Barú además del Municipio en formación de Tierras Altas.

3. **Sector agropecuario y su modernización** un reto impostergable es otro de los imperativos estratégicos que se encuentra recibiendo apoyo del IICA, el CECOM-RO, el MIDA y CAF mediante el diseño del Mapa de Ruta para re-posicionar el agro chiricano el cual ha sido concluido.

4. **Capacitación de líderes comunitarios**, se han realizado cuatro diplomados de Liderazgo para la transformación en David, Barú y Tierras Altas, programa de CAF ejecutado por la USMA del cual han egresado más de 150 personas capacitadas para apoyar el desarrollo de sus comunidades.



5. **Consolidación de productos turísticos**, mediante cooperación técnica de CAF canalizada por medio de la Cámara de Comercio y Turismo de Boquete se diseñarán los productos turísticos la ruta del Café y la Ruta Marino Costera del Golfo de Chiriquí.

Otras actividades y proyectos como el diseño del Plan Integral de Desarrollo de Barú, el fortalecimiento de la cadena del Cacao y del Café, coordinación con instituciones como SENACYT, capacitación de técnicos locales para el manejo de agua lluvia para la producción agropecuaria son parte de los trabajos que el Centro de Competitividad impulsa y ayuda a articular para **convertir a la provincia de Chiriquí en la región más desarrollada del país** por su alta calidad de vida en el año 2025, tal como lo plantea nuestra Visión.

Finalmente el pasado 29 de octubre se inaugura con los logros ya enunciados el Centro como una Fundación privada sin fines de lucro con la misión impulsar la posición competitiva de la Región Occidental del país, acercando a las empresas las herramientas que les permitan desarrollar ventajas competitivas sostenibles y promoviendo la atracción de inversiones, el emprendimiento, las infraestructuras necesarias y la inclusión social y cultural, articulando los esfuerzos públicos y privados, y contribuyendo a su efectividad.

Como ya hemos planteado surge gracias al impulso de APEDE, la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Chiriquí y la Fundación Pro-Chiriquí, -formada por un grupo de empresarios

comprometidos con el desarrollo de la región; que son sus socios fundadores.

Cuenta con el apoyo especial de CAF, Banco de Desarrollo de América Latina, dentro de su compromiso de impulsar y promover el desarrollo socio-económico de Chiriquí y la región occidental del país. Cuenta también con el apoyo destacado del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, así como con la colaboración de diversas agencias de cooperación internacional e instituciones de financiación multilateral.

El Centro se inspira en la Visión Chiriquí 2025 y desarrollará actividades de asistencia técnica, promoción de inversión y financiación, gestión de proyectos y de programas de desarrollo, información y relaciones institucionales además surge con esperanza, ilusión y compromiso panameño, acogiendo las iniciativas y participación de los agentes implicados en el desarrollo económico y social de la región y, en consecuencia, irá promoviendo la incorporación de empresarios, gremios, instituciones académicas y técnicas, gobiernos locales y dependencias públicas a sus órganos de gestión y a sus actividades.

Referencia

Banco de Desarrollo de América Latina (2014). Visión Chiriquí, 2025, Segunda Edición. David: Impresora Comercial S.A